DEBATE SOBRE POLITICA INDUSTRIAL

MANUEL HERRERA, DANIEL NOVAK, MARTIN HOUREST Y TRABAJADORES DEL INTI LE RESPONDEN AL SECRETARIO DE INDUSTRIA, CARLOS MAGARIÑOS

AJUSTE DE CUENTAS

CASH

Suplemento económico de Página/12

Domingo 25 de setiembre de 1994

Año 5 - N° 231

C.G.C.: CON GANANCIAS CONSIDERABLES

Por Osvaldo Siciliani

Con Lupa, página 4

HAY 4 MILLONES DE TRABAJADORES NO REGISTRADOS

NEGRO QUE TE QUIERO NEGRO

Por Rubén Furman, página 5

CAUTELA EN LA CITY

Por Alfredo Zaiat

El buen inversor, página 6

Euforia privada en México

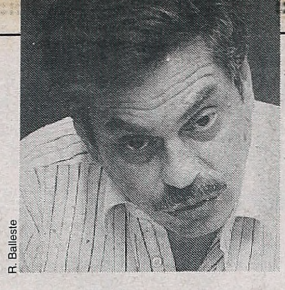
EL CALMANTE ZEDILLO

Por Daniel Víctor Sosa

Mundo, página 7

DEBATE SOBRE POLITICA INDUSTRIAL

Con el objetivo de motivar un debate, en el **Cash** del domingo pasado se publicó una extensa nota ("Proponen lo que ya estamos haciendo") escrita por el secretario de Industria, Carlos Magariños, en la que el funcionario describía los puntos salientes de la política industrial del equipo de Cavallo, y también afirmaba que las "propuestas presentadas con bombos y platillos" por economistas de la oposición no exceden "lo que nosotros ya estamos haciendo" (ver recuadro). Hoy se presentan cuatro respuestas: la del empresario y ex secretario general de la UIA Manuel Herrera, la del consultor Daniel Novak, la de Martín Hourest –asesor del precandidato radical Federico Storani– y la de dos trabajadores del INTI que integran el Consejo Directivo de ATE, Hugo Donato y Carlos Barrientos.


R. Balleste

Manuel Herrera evalúa el alcance de la política industrial

"MAS QUE NADA PERO MUCHO MENOS QUE POCO"

(Por Manuel Herrera)* Descapitalizada y afectada en su competitividad por años de inflación, picos hiperinflacionarios y toda clase de experimentos económicos (entre ellos varios aperturismos irresponsables), la industria viene ahora siendo sometida a condiciones impuestas con ignorancia de esa y otras realidades. El resultado, como es lógico, es un agravamiento de la situación del sector industrial y el hundimiento de una gran cantidad de empresas, especialmente pequeñas y medianas.

El domingo pasado el secretario de Industria describe en **Cash** la trascendencia y beneficios de algunos de los programas que ha puesto en vigor (régimen de especialización, créditos bonificados para pymes, polos productivos, programa de desarrollo de proveedores, etc.). Coincido con la nota cuando indica que, a pesar de los beneficios de esos programas, no es ésa la forma en que se resolverán los problemas de las pymes...

Es que el alcance de aquellos programas, si se tiene en cuenta que el número de establecimientos industriales en el país es de alrededor de 110.000 (de los cuales no menos de 105.000 son pymes - Censo 1985), es prácticamente insignificante:

• Los programas de especialización abarcan 200 casos, es decir, equivalen al 2 por mil de las pymes industriales.

• Los créditos de fomento (con subsidio de tasa) serían 26.000 para las pymes *de todos los sectores* y, de acuerdo con lo expresado en la nota que referimos, estas empresas serían 1.000.000; consecuentemente, el beneficio habría alcanzado al 2,6 por ciento de estas empresas. De estos créditos bonificados, la industria recibió solamente el 19,4 por ciento del total y en su mayoría son reemplazo de créditos ya existentes. En este total se incluyen las líneas destinadas a reconversión industrial: son 20 créditos por un total de 2.434.000 pesos y representan el 0,2 por ciento del total otorgado.

• Es significativa la asistencia que el INTI puede brindar a las pequeñas y medianas empresas y es altamente valorable cuántos esfuerzos se estén haciendo al afecto. Pero debe tenerse en cuenta que las 500 empresas de este nivel que recibirán asesoramiento para elaborar diagnóstico y alternativas de solución, significan menos del 0,5 por ciento de las industrias de que se trata. Igualmente poco significativo (0,3 por ciento) es el número (350) de las empresas comprendidas en los polos productivos o en los programas de desarrollo de proveedores (200 empresas que equivalen al 0,2 por ciento).

Desde ya que debe valorarse cuanto se haga, por poco que sea. Pero es necesario también medir la significación que ello puede tener frente a las tremendas exigencias a que está sometida la industria, y los resultadosque pueden advertirse en casi todos los sectores y regiones son lamentables.

En cuanto a los efectos que se atribuyen a cada uno de los programas considerados, Magariños pondera el aumento de las exportaciones derivado del programa de especialización pero omite señalar cuál es el monto de las importaciones con reducciones arancelarias provocadas por el mecanismo indicado. No se aclara tampoco si se han detectado o medido efectos negativos que pudieran haberse derivado del mismo, tal como podría ser el que se hayan interrumpido cadenas productivas en virtud del cese parcial de producciones que implica el sistema.

En cuanto al apoyo crediticio con subvención de 4 puntos porcentuales que alcanzaría a créditos por $ 1100 millones y que determinaría una tasa de interés de 10 por ciento y 12 por ciento para los mismos, debe tenerse en cuenta:

a.- Que la tasa ordinaria, según la secretaría, sería del 18 por ciento.

b.- Que los créditos beneficiados con la subvención podrían representar alrededor del 3 por ciento del total del apoyo crediticio a las pymes, con lo cual el beneficio, comparado contra el costo del total de la masa crediticia, o la influencia sobre la tasa mezcla, resulta pequeño si se tiene en cuenta lo excesivamente onerosa de la indicada tasa ordinaria.

c.- Que una tasa de las magnitudes consideradas es absolutamente insoportable para una empresa industrial que opere en cualquier lugar del mundo. Máxime en nuestro país cuando el IPMNG en los últimos 12 meses ha crecido sólo alrededor del 3 por ciento y el aumento de actividad de las pymes durante el corriente año difícilmente llegue al 3 por ciento.

d.- Si lo anterior demuestra claramente una situación insostenible, mucho más lo es que, tal como lo informa la Cámara Argentina de Comercio, los créditos por descubierto en cuenta corriente –las pymes son especialmente destinatarias de esta "asistencia" crediticia– llegan al 6 por ciento mensual, y lo normal es que se ubiquen alrededor del 4 por ciento mensual.

e.- Es cierto que los funcionarios en general reclaman continuamente contra estos niveles de la tasa de interés, pero llama la atención que no se atiendan las expresiones de dirigentes representativos de la actividad financiera, que atribuyen la situación, por lo menos parcialmente, a los muy altos encajes que rigen todavía en el país y a una serie de impuestos que afectan la actividad. También es lógico cuestionarse por qué, ante tan categóricas manifestaciones de las autoridades, éstas no disponen que las entidades bancarias oficiales que dependen de ellas reduzcan el tipo de interés a los niveles que ellos mismos consideren más adecuados.

f.- Adicionalmente, debe considerarse que en la distribución del total del crédito bancario por actividad, la industria viene siendo notoriamente perjudicada, ya que en 1989 participaba con el 34,15 por ciento, reduciéndose en 1990 al 28,42 por ciento, a 22,88 por ciento en 1991, a 20,40 por ciento en 1992 y a 19,20 por ciento en 1993.

g.- Todo lo anterior se refleja en el fuerte incremento (44 por ciento) que en 1993 ha registrado la cartera en situación anormal.

Tomando en cuenta lo anterior, cuando se finalice el trabajo de diagnóstico y propuestas del que da cuenta el secretario de Industria –que no dudamos ha de ser valioso–, ¿a qué procedimiento se apelará para financiar la reconversión que probablemente se recomiende?

Todo lo anterior, y muchas más consideraciones que podrían ser volcadas, demuestran que las acciones a que se refiere la nota que comentamos merecerían elogio si estuviesen contenidas en un marco general que evite agresiones al sector productivo. En la actualidad, estos programas son más que nada, pero mucho menos que poco.

Los enormes sobrecostos que soporta la industria (la mayoría derivados de acciones u omisiones estatales), los efectos negativos de la paridad cambiaria y la morosidad para resolver casos de dumping no pueden ser neutralizados con esfuerzos meritorios pero insuficientes y parciales. Esto justifica que se formulen propuestas generales, ya que son las propias autoridades las que reconocen falencias respecto de la resolución de aspectos esenciales que afectan a la actividad productiva.

Por ello es positivo que se reciban sin soberbia las propuestas, más o menos valiosas, acertadas o no, si apuntan a la búsqueda de soluciones generales que parecen no encontrarse y surgen de la apreciación sobre el estado de la industria y la repercusión que ello tiene sobre datos esenciales para la Nación: el crecimiento continuo del desempleo desde 1991, cuyo índice en abril último es el más alto de la historia argentina; la crisis de las economías regionales; la constante pérdida de valor agregado nacional; la caída del salario real; el incesante incremento del endeudamiento externo del país a pesar de que se han vendido a inversionistas del exterior recursos no renovables como el petróleo y el gas, así como una gran parte de la generación hidroeléctrica, generándose compromisos de remesas de divisas; el estancamiento de las exportaciones y el creciente déficit de comercio exterior, especialmente el correspondiente al intercambio de manufacturas, etc. etc., y muchos etcéteras más.

** Ex secretario general de la Unión Industrial Argentina.*

Responden trabajadores del INTI

"AUTORITARISMO, PREPOTENCIA E IMPERICIA"

A. Amdan

Hugo Donato.

*(Por Carlos Barrientos y Hugo M. Donato *)* Es tramposo proponer "repasar las acciones de todos los días, más allá del debate político". Lo que se hace todos los días no escapa de la pelea política. Nosotros también estamos interesados en evitar la confusión generada por quienes proponen soluciones artificiales. Por eso hablaremos acerca de lo que no están haciendo.

Magariños duda. Es lógico pues tiene bien claro qué le falta y qué le sobra al modelo que pretende sostener. Le falta consistencia, pues abunda en datos y decretos, que están bien para adornar pero que no se verifican en la realidad. A su pregunta (referencia al debate sobre alternativas políticas) "¿podemos los argentinos arriesgarnos otra vez?", le respondemos: ¿debemos los argentinos seguir arriesgándonos al sostener un modelo sesgado y regresivo en su perfil industrial?

En INTI, durante la gestión de Luis Obeid, a fines de 1992, se formaron 8 delegaciones regionales. La regionalización ha sido una de las políticas fijadas por Cavallo y, aunque suene lógico pensar llevar el INTI a todos los rincones del país, no lo es tanto no haber implementado ninguna política en esas delegaciones y haberlas abandonado a su suerte. La delegación regional NEA está acéfala desde la desafortunada muerte de su titular producida a principio de marzo del corriente año. La delegación Nuevo Cuyo tampoco tiene delegado regional. La delegación NOA sí tiene delegado pero todavía no se inauguró. La delegación PATAGONIA NORTE está en una impasse. La delegación BUENOS AIRES nunca se integró. Resumiendo: de 8 delegaciones regionales sólo están activas tres: CENTRO, LITORAL y PATAGONIA SUR, con un local para funcionar, el delegado y en algunos casos algo de personal.

La reorganización de la institución significó reducción de personal y mano dura contra todos sus integrantes (la prensa hizo públicos los casos de varios compañeros sancionados).

Estamos en tiempos políticos: es saludable que el secretario hable de política. Hasta hace muy poco no lo hacía: poco después de las elecciones de octubre del '93 canceló cualquier posibilidad de diálogo con las juntas internas de ATE y UPCN aduciendo que, como había sido nombrado por Menem, dueño del 40 por ciento de los votos, no iba a discutir con nadie la política de la institución.

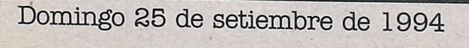
"La única política posible" está siendo aplicada con autoritarismo, prepotencia e impericia en sus decisiones. Entre otras, la designación (sugestivamente silenciada en el reportaje) de su jefa de asesores como presidenta del INTI, o la de su tío Roberto Mendoza a cargo de la oficina de personal. O el nombramiento reciente de Magdalena Magariños Mendoza..., amén de un conjunto de autoridades interinas con sus respectivos "asesores"..., que siempre terminan siendo asesorados por el personal de planta.

La mencionada reorganización y ordenación del INTI han producido los siguientes resultados parciales (nadie garantiza que haya terminado el ajuste, Cavallo promete más): en 1989 éramos 1839; hoy, luego de la ley de prescindibilidad, las jubilaciones, dos retiros voluntarios y la ley de disponibilidad, somos menos de 1000. Eso sí, tenemos un sinnúmero de contratados precarios, que nunca se sabe hasta cuándo trabajan.

También nos enteramos por la nota de que: "Lo estamos haciendo con el invalorable aporte del personal del Instituto". Los concursos legitimarán estabilidad y salarios de $ 5000 para la "conducción técnica administrativa seleccionada". El presupuesto '95 fue reducido en un 20 por ciento. De dónde saca Magariños "los mejores sueldos para la gente".

Está bien preocuparse por las pymes, cuando todos los días quiebran algunas. Lo que no está bien es no hacerse cargo de que cierran porque la política económica las deja sin ninguna protección, recursos ni apoyo para darles tiempo de reconvertirse. El INTI puede ayudar en eso. Nosotros siempre reconocemos la hidalguía, siempre defendimos valores. Se nos puede señalar que peleamos todas "las causas perdidas", pero seguramente no lo fueron tanto, si conseguimos, fuera del porcentaje de Menem, recuperar la esperanza.

**Miembros Consejo Directivo ATE-Capital y trabajadores del INTI.*



POLEMICA


M. Manusia

Daniel Novak define la receta de Magariños

"ANALGESICOS PARA UN CANCER"

(Por Daniel Novak)* Opinar sobre la "política industrial" oficial expuesta hace una semana en este medio por el secretario de Industria resulta algo contradictorio porque es debatir sobre algo que prácticamente no existe. Una actitud de sinceramiento requeriría reconocer explícitamente que para este modelo de política económica el sector productivo, tanto industrial como agropecuario, es una variable de ajuste. Si no, correspondería al menos el silencio sobre la cuestión. Lo que me parece inadmisible es pretender demostrar que sí existe una política industrial y que está conformada por ese listado de analgésicos para el cáncer que enumeró Magariños en la nota en cuestión.

Por si no lo tenemos presente hay que recordar que el actual programa económico, bajo el objetivo central nada desdeñable de recuperar la estabilidad monetaria, cambiaria y financiera de la economía, estableció una regla de convertibilidad entre el peso y el dólar a una paridad fija que, lamentablemente, implica un tipo de cambio real demasiado bajo para la productividad media de nuestra economía. Este tipo de cambio real bajo significa, entre otras cosas, que resulta muy barato importar productos de mejor calidad y de mayor sofisticación que los nacionales, que los salarios en dólares son ostensiblemente inconsistentes con ese grado de productividad media, que los precios de los servicios en dólares son más elevados que en los países que compiten con nosotros y que el negocio de exportación se hace muy difícil si no se cuenta con incentivos adicionales.

Este no es el lugar para discutir si el tipo de cambio real se puede o no mejorar aumentando el tipo de cambio nominal. Soy de los que piensan que todavía no están dadas las condiciones para ello. Pero, ¿qué tiene que ver esta referencia cambiaria con el tema en cuestión? Tiene que ver, porque decir que no me parece factible mejorar el tipo de cambio real mediante una devaluación implica aparentemente situar el problema en el mismo punto que lo ubica el actual programa económico. Sin embargo, una cosa es plantearse el tipo de cambio fijo como una restricción de corto o mediano plazo y otra muy distinta instituirlo como la piedra basal del desarrollo económico. Una cosa es postular que el objetivo es "ser estables" en estas condiciones –y que lo demás se adapte si puede– y otra cosa plantearse como meta el mejor desarrollo posible –obviamente competitivo– de los sectores productivos, *aún con esa restricción*.

Ahí es donde está el centro de la cuestión. Insinuarle a la industria que hasta aquí no fueron más que empresarios prebendarios y que por eso ahora se van a tener que hacer competitivos con un tipo de cambio real mucho más bajo que el compatible con el nivel de productividad media es como pretender que el mismo día en que se aprende a andar en bicicleta se lo haga sin las manos. La apuesta oficial a los cambios en las condiciones de productividad vía la inversión en equipamiento importado, por más queesté orientada en un sentido correcto no se compadece de los tiempos de maduración que este tipo de procesos requiere.

La magnitud del desfasaje entre tipo de cambio real y productividad media es de tal magnitud que no se resuelve con medidas aisladas, obtenidas a regañadientes por un organismo cada vez más despojado de atribuciones. No olvidemos que el día en que asumió el actual secretario de Industria, el ministro de Economía se jactó de que con el cambio de titular había podido recortarle atribuciones. Para una adaptación competitiva de la industria en estas condiciones se requiere un organismo con atribuciones suficientes y un programa global de asistencia integral que pueda compensar las desventajas competitivas que significa un contexto macroeconómico adverso en muchos aspectos productivos.

En otras palabras, si la estabilización monetaria, cambiaria y financiera requiere de la fijación de un conjunto de variables que perjudican la competitividad internacional de la producción local, la política económica debe consistir en asistir activamente a los sectores productivos para compensarles estas desventajas. Por lo menos hasta que la estabilidad no requiera ya de esa rigidez de variables. Frente a la quimioterapia de la convertibilidad no se puede tener la irresponsabilidad de no compensar la caída de las defensas. Por eso, no tiene sentido polemizar con Magariños en la medida en que la ausencia de una política industrial no es un descuido de su gestión sino lo que se puede esperar de este modelo de política económica.

**Socio de la consultora Cedei.*

LO QUE DIJO MAGARIÑOS

✓ "Hay que evitar la confusión que generan los que proponen soluciones artificiales o mágicas, o los que creen que inventaron la pólvora proponiendo que hagamos lo que ya estamos haciendo."

✓ "Ya hay 200 empresas en el régimen de especialización, que aumentaron sus exportaciones en 137 millones de dólares en 1993 y que tienen comprometidas exportaciones incrementales por 700 millones para el período 1994-1997."

✓ "El sistema financiero no está acompañando las profundas reformas que están haciendo los industriales."

✓ "Ya se otorgaron 26.000 créditos por 1100 millones de dólares a una tasa de interés subsidiada en 4 puntos porcentuales."

✓ "Como prueba piloto, en los próximos 18 meses expertos especialmente entrenados asistirán a 500 pyme industriales a elaborar un diagnóstico y soluciones."

✓ "Funcionan 15 polos productivos con inversiones comprometidas por 150 millones de dólares y exportaciones por 200 millones para los próximos 3 años."

✓ "Se acaba de lanzar el Programa de Desarrollo de Proveedores, donde las grandes empresas entregan a las pyme participantes un producto para su desarrollo y hacen un contrato de compra por tiempo determinado, sujeto al cumplimiento de metas de tiempo de entrega, precio y calidad. Ya participan 10 grandes empresas que seleccionarán a unas 200 pyme. El Estado aportará créditos blandos y asistencia tecnológica."

✓ "El sistema Fontar –con fondos por 90 millones de dólares aportados por el BID y el Banco Nación– presta dinero para el desarrollo de nuevas tecnologías, y el dinero debe reintegrarse sólo si el proyecto resulta exitoso."

✓ "Se observa que no sólo estamos trabajando en áreas que desde la oposición se señalan como deficitarias, sino que también lo estamos haciendo sobre temas que todavía no forman parte de las novedosas propuestas presentadas con bombos y platillos."

Asesor de Fedrico Storani

"NO HACEN LO QUE DEBEN Y MENOS LO QUE PROPONEMOS"

(Por Martín Hourest) El planteo del secretario de Industria se parece a las prácticas de algunos estudiantes adinerados que compran todos los títulos de la bibliografía sugerida para una materia pero sin conocer el contenido de los mismos y, mucho menos, la integridad de los temas. Un recitado de iniciativas desarticuladas cuyos efectos reales a nivel macroeconómico y microeconómico es irrelevante no puede ser catalogado como el desiderátum de la política industrial o, como preferimos llamarlo, de estrategias de competitividad integral. Como todo balance que se precie, el realizado tiene importantes errores y omisiones que es nuestro interés discutir luego de algunas precisiones básicas:

–La participación del producto bruto industrial sobre el producto total cayó un 25 por ciento durante este gobierno, el agropecuario cayó un 38 por ciento, mientras que creció la participación de restaurantes, hoteles y servicios en ciento por ciento.

–El PBI industrial per cápita de 1993, si se sustrae al complejo automotor y a otros sectores con tratamiento diferencial no señalado por Magariños, fue menor al de 1992.

–El incremento de las exportaciones de manufacturas de origen industrial fue sustancialmente inferior al experimentado por el déficit comercial del sector, lo que confirma la transición desde un perfil productivo incorrecto (mala inserción externa, deficiencias de escala, fallas de productividad, comportamientos adversos al riesgo, etc.) hacia uno aún peor de armaduría reexportadora.

En resumen, creciente heterogeneidad inter e intrasectorial del aparato manufacturero, elevada concentración y surgimiento de fallas de mercado que atentan contra un aumento sostenido y difundido de la productividad.

¿Por qué decimos que el Gobierno no hace ni siquiera lo que debe?

Tomemos tres ejemplos.

El secretario de Industria sostiene que la política industrial del Gobierno se llama especialización, pero el resultado efectivo de los programas de especialización en materia de exportaciones no llega a 150 millones de dólares, es decir menos del 0,8 por ciento de las exportaciones totales de la Argentina. Y eso tomando como bueno que el incremento de las exportaciones sea producto del régimen y no de decisiones de las empresas.

El segundo ejemplo está relacionado con la política hacia el sector automotor, a la que califica de "caso líder" y que, vulgarmente dimos en llamar "macrieconomía", ya que significa que el Estado asume como dato la incapacidad para vigilar y hacer cumplir las reglas que él mismo impone al sector privado y, a vuelta de correo, toma como propias las medidas que el sector privado le exige. El tercer ejemplo de lo que debe hacerse y no se hace es el relacionado con el manejo y la manipulación de la información, aunque, por cierto, éste no es un problema que termine en la Secretaría de Industria.

En efecto, además de los programas explícitos –sumados pero no integrados– que representan cantidades no insignificantes, sería interesante que en el fragor de las cifras apareciera también el costo real de la operación automotriz y los costos emergentes de las políticas de subsidios indirectos aplicados al complejo siderúrgico, celulósico y papelero y hasta a algún grupo local del sector alimentario.

¿Por qué decimos que no se hace lo que le proponemos a la sociedad?

1) Porque la política macroeconómica está asentada sobre precios relativos que perjudican a la producción transable y promueven una pésima inserción en la economía mundial.

2) Porque no hay estrategias competitivas sistémicas de carácter explícito que permitan a la sociedad su discusión, la evaluación de sus costos y beneficios y que impidan la "colonización" de las políticas y agencias públicas.

3) Porque si se reconoce que una economía con mercado es una organización compleja, dado que hay asimetrías y deformaciones estructurales dentro de ella, las políticas públicas no pueden ser simples o dogmáticas.

En efecto, se puede combinar el criterio de neutralidad para el apoyo a la investigación y difusión tecnológica con el criterio de incentivos a la competencia y corrección de las fallas de mercado para el surgimiento de nuevas empresas, el control de los monopolios y el desarrollo de productos y, finalmente, el criterio de selección estratégica para aquellas ramas productivas o de infraestructura cuyos incrementos de productividad puedan ser difundidos a lo largo de un sinfín de cadenas productivas.

4) Porque aspiramos a una inserción externa activa como vendedores de mercancías producidas localmente y no como tomadores de deuda en el exterior y compradores de bienes externos es que la política comercial debe tener contenido estratégico.

Una mejor relación con el mundo no implica, de modo alguno, resignarse a que el sistema de precios mundial decida qué produciremos mañana.

Se impone rediscutir la apertura general utilizando: a) los márgenes que aún quedan de política arancelaria; b) los sistemas de promoción financiera a la inversión en exportación, prefinanciación y financiación de exportaciones (no afectados por el GATT) y fondeados entre otras fuentes en los excesos de las reservas monetarias del Banco Central y en una política diferencial de encajes en moneda extranjera, y c) un nuevo sistema de protección de mercado donde entren criterios simultáneos de bienes producidos en el país y niveles de concentración en el marco de programas plurianuales decrecientes.

5) Porque el modelo de armaduría sectorial, que implica esta política, coloca a la industria local en el papel de plantas de "reetiquetamiento" aisladas del cambio tecnológico y expulsoras de mano de obra, de allí que en las afirmaciones de Magariños no exista una sola mención a lo que, para nosotros, es la cuestión central: *la creación de una fuerza de trabajo calificada, polivalente y participativa.*

6) Porque nada se hace para crear el marco institucional de cooperación público-privado en materia de relación entre universidades, agencias de difusión (INTI) y empresas, y nada tampoco en materia de apoyo a la investigación y desarrollo locales, creación de redes de subcontratistas con el consecuente sistema de compre local.

7) Porque la resignación frente a un sistema financiero que "no acompaña" las reformas, como dice Magariños, tiene gusto a "complicidad", y porque tampoco se ha tenido la imaginación de programas serios, y no títulos, que asocien subsidios con financiamiento a desarrollo tecnológico, a capitales de riesgo para nueva producción y a compartir riesgos con pymes en procesos de reconversión y crecimiento.

8) Porque los complejos productivos donde radica mayor potencial tecnológico (comunicaciones y bienes de capital) no tienen tratamientos de promoción específicos y se desperdicia la posibilidad de acordar con las empresas privatizadas (grandes demandantes de importaciones en esos rubros) políticas de desarrollo locales. Tal vez por aquello de que se transfirieron monopolios en condiciones de impunidad.

Virtudes difíciles de compaginar con funcionarios que dicen conocer nuestra agenda mejor que nosotros mismos.


A. Amdan

CON LUPA

Por Osvaldo Siciliani



COMPAÑIA GENERAL DE COMBUSTIBLES

La Compañía General de Combustibles (CGC), del grupo Soldati, aumentó espectacularmente su margen de ganancias. Como lo sugiere el gráfico, la brecha entre la facturación y los costos directos de la petrolera se quintuplicó en lo que va de los años noventa, acompañando la multiplicación de los activos por 7 y de la facturación por más de 2. El desarrollo privado, exitoso y de bajo riesgo, se coronó el mes pasado al constituirse EG3 S.A., la nueva refinadora y distribuidora de combustibles que se formó con el aporte de instalaciones y dinero de CGC, Isaura y Astra. Las 650 estaciones de servicio con que vino al mundo EG3 están en Capital y doce provincias y facturarían 650 millones de pesos anuales. La nueva marca busca pelear mejor una cuota de mercado frente a la YPF privatizada, Shell y Esso. Por otra parte, se mejoraría la rentabilidad global mediante una menor incidencia de los gastos administrativos y, especialmente, de personal.

A contramano de la tendencia mundial hacia una sustitución más racional entre distintas fuentes de energía, el ramo de actividad de la nueva compañía tiene en Argentina viento a favor gracias al "boom" de consumo de nafta causado por la violenta expansión del parque automotor. En el mismo sentido operó la eliminación del impuesto al gas-oil.

Entre 1990 y 1993, CGC aumentó sus activos en las áreas petroleras desde 4 a 75 millones de pesos y adquirió participaciones por unos 100 millones en la Transportadora de Gas del Norte y la Distribuidora de Gas Buenos Aires Norte. A ello se suma la participación en las refinerías de San Lorenzo y Dock Sud y la incorporación cada año de nuevas estaciones de servicio.

Estas compras explican que CGC reúna deudas por un monto que multiplica por 30 al de hace un lustro y por 7 al de mediados del '91, el año de la Convertibilidad y de la expansión del crédito. En el afán por llegar primeros, tanto los Soldati como los demás beneficiarios de las privatizaciones endeudaron a sus mejores empresas con el mayor apremio y en dólares.

NEGR

Un estudio encargado por el Gobierno revela que uno de cada tres trabajadores no está registrado. Las actividades con mayor índice de irregularidad son el servicio doméstico y el comercio.

(Por Rubén Furman) Casi 4 de los 12 millones de argentinos que en las encuestas ocupacionales aparecen como "empleados" trabajan en negro, sin aportes ni derechos jubilatorios y tampoco una obra social. Este 34,3 por ciento de la población económica activa (PEA) marca el más alto nivel histórico de empleo clandestino en el país y medido como evasión tributaria al sistema de la seguridad social representa un bache de unos 4000 millones de dólares anuales. Los datos sobre el ininterrumpido aumento del *negreo* constan en un estudio sobre empleo no registrado que, por encargo del gobierno argentino, realizó un especialista de la Organización Internacional del Trabajo.

Según el estudio, que está próximo a ser difundido, casi el 90 por ciento del personal que se desempeña en el servicio doméstico –entre 500 y 800 personas– está contratado en negro. Esta situación coloca al de las mucamas cómodamente a la cabeza de los denominados "grupos vulnerables", ya que además de estar al margen del sistema de seguridad social suelen tener trabajo eventual e ingresos discontinuos. Pero el estudio revela también que el caso de las domésticas es sólo parte de una realidad mucho más extendida.



La cuestión del empleo no registrado irrumpió con fuerza esta semana a partir del declarado intento del equipo económico de extender a las empleadas domésticas las retenciones de ley. Ello generó una catarata de protestas ya que en el sistema de seguridad social los empleadores aportan un 26 por ciento del salario bruto y el empleado otro 14 por ciento (ver cuerpo central del diario).

El estudio, realizado por el especialista Pedro Galín, revela que a fines del año pasado los trabajadores en negro alcanzan la escandalosa proporción de un tercio de todos los ocupados en la Argentina. El índice aumenta desde hace dos décadas y sólo registró una mejora luego de la sanción de las leyes Penal-Tributaria (en 1990) y de Empleo (1992), con lo cual el Gobierno buscó combatir la informalidad laboral para mejorar la recaudación de los sistemas jubilatorios y de seguridad social.

Negreo en suba

Los principales resultados del in-

LIBROS

NINJANOMICS

Aunque algo ligera, "La gestión empresarial japonesa" de Arthur M. Whitehill puede servir para comprender uno de los fenómenos más impresionantes de la economía contemporánea.

ARTHUR M. WHITEHILL

LA GESTION EMPRESARIAL JAPONESA

Tradición y transición

Editorial Andrés Bello

(Por Marcelo Matellanes) El tema es Japón. Hace ya unos cuantos años que la literatura económica occidental acusa cierto retraso respecto de la *eminencia* que el management y la economía japoneses asumen en la realidad. El libro de Arthur M. Whitehill, *La gestión empresarial japonesa*, recientemente publicado por la Editorial Andrés Bello, viene a bachear esa situación. Whitehill, profesor de la Escuela de Administración de Empresas de la Universidad de Hawaii señala desde el prólogo mismo que "en el curso de los últimos años se han producido tantos cambios en la teoría y la práctica de la gestión empresarial japonesa que las primeras obras han perdido vigencia". El autor es sumamente cuidadoso respecto del "eterno debate" en torno del grado de importancia que la *cultura* tiene como argumento de la función "éxito japonés". El autor da a la forma cultural una acepción que rompe el encierro entre las tesis culturalistas y las economicistas, al decir: "La gestión empresarial japonesa continúa siendo una combinación muy especial de tradición e innovación". Esta opción no sólo es prudente, sino altamente operativa. A lo largo de la obra y a pesar del hecho de que ésta traiciona el carácter amplio, rico y matizado que se promete desde el prólogo, su desarrollo trae frecuentemente esta idea de que es en la complementación singular entre las *formas* tradicionales y la permanente revitalización de los *contenidos*, que Japón encuentra tanta modernidad en el seno de su tradición.

En ese afán el autor destina toda la primera parte de su libro a repasar brevemente lo últimos siglos de historia japonesa, desde el período feudal de comienzos del siglo XVII llamado *Tokugawa*, hasta el *Heisei* que se inicia en 1989. Sin pretender que en un libro de esta naturaleza se haga historiografía y menos aún literatura del tipo *relatos de viaje*, la forma en que el autor encara esta parte no aspira ni siquiera al estadio de *guía Michelin*. No obstante ello y sobre todo gracias a la ignorancia generalizada que rodea al tema Japón, el autor consigue dar algunas pistas básicas en términos de la potencia modernizante que contiene este *aggiornamento* continuo de la tradición. Se destaca allí la influencia de la filosofía confuciana en términos de "obediencia irrestricta a la familia, lealtad absoluta al superior y reverencia por la educación".

En este sentido Whitehill abunda en la idea de que "la conciencia grupal; opuesta al individualismo, es una de las diferencias más significativas entre los sistemas de valores de Japón y Estados Unidos." El sentimiento *ninjo*, por su parte, que significa comprender las angustias o penas de otro *sin* conocerlas previamente, actúa como válvula de escape emocional frente a un sistema rígido de valores. Otra idea clave del autor en materia de adaptación diferenciada por parte de los japoneses se expresa en la consigna popular *wakon yosai*, que significa "espíritu japonés y tecnología occidental". En todo caso, queda claro con la lectura de este libro que ante el racionalismo-colonialista-europeizante del *nous autres* occidental, Japón responde Ware Ware Nippon-jin (nosotros, los japoneses).

En un plano más intimista, el autor cita una encuesta reciente que revela que más de la mitad de los empleados de edad mediana regresa a sus hogares después de las ocho de la noche y rara vez cena con su familia dos veces por semana. En este mismo orden de cosas, el Banco del Japón registra que en 1987 el ahorro familiar fue del 18 por ciento del ingreso disponible (contra un 12 por ciento en Alemania, 5 por ciento en Inglaterra y 6 por ciento en Estados Unidos). El autor trata de abordar esta alta propensión al ahorro desde la larga experiencia en materia de desastres, o mejor dicho, de desastres naturales, adjetivación que le permite olvidar la bomba atómica arrojada en Hiroshima.

Interesan mucho las consecuencias estructurales de la revaluación del yen en términos de una endogenización de la dinámica económica a través del potenciamiento del mercado interno. Las formas de gestión laboral japonesas y sus diversos mecanismos de constitución de un "mercado de trabajo interno a la firma" (con empleo de por vida, capacitación permanente, etc.) constituyen un arsenal contra el cual los discursos desreguladores debieran desarmarse. En suma, una obra iniciática pero necesaria, ligera pero peligrosamente profunda para quienes suelten algo del lastre de su subjetivísima occidentalidad.

CON LUPA

Por Osvaldo Siciliani

COMPAÑIA GENERAL DE COMBUSTIBLES

La Compañía General de Combustibles (CGC), del grupo Soldati, aumentó espectacularmente su margen de ganancias. Como lo sugiere el gráfico, la brecha entre la facturación y los costos directos de la petrolera se quintuplicó en lo que va de los años noventa, acompañando la multiplicación de los activos por 7 y de la facturación por más de 2. El desarrollo privado, exitoso y de bajo riesgo, se coronó el mes pasado al constituirse EG3 S.A., la nueva refinadora y distribuidora de combustibles que se formó con el aporte de instalaciones y dinero de CGC, Isaura y Astra. Las 650 estaciones de servicio con que vino al mundo EG3 están en Capital y doce provincias y facturarían 650 millones de pesos anuales. La nueva marca busca pelear mejor una cuota de mercado frente a la YPF privatizada, Shell y Esso. Por otra parte, se mejoraría la rentabilidad global mediante una menor incidencia de los gastos administrativos y, especialmente, de personal.

A contramano de la tendencia mundial hacia una sustitución más racional entre distintas fuentes de energía, el ramo de actividad de la nueva compañía tiene en Argentina viento a favor gracias al "boom" de consumo de nafta causado por la violenta expansión del parque automotor. En el mismo sentido operó la eliminación del impuesto al gas-oil.

Entre 1990 y 1993, CGC aumentó sus activos en las áreas petroleras desde 4 a 75 millones de pesos y adquirió participaciones por unos 100 millones en la Transportadora de Gas del Norte y la Distribuidora de Gas Buenos Aires Norte. A ello se suma la participación en las refinerías de San Lorenzo y Dock Sud y la incorporación cada año de nuevas estaciones de servicio.

Estas compras explican que CGC reúna deudas por un monto que multiplica por 30 al de hace un lustro y por 7 al de mediados del '91, el año de la Convertibilidad y de la expansión del crédito. En el afán por llegar primeros, tanto los Soldati como los demás beneficiarios de las privatizaciones endeudaron a sus mejores empresas con el mayor apremio y en dólares.

C.G.C. BOMBEARA MAS GANANCIAS POR LA FUSION CON ISAURA Y ASTRA

EN MILLONES DE PESOS
60 50 40 30 20 10 0
'89 '90 '91 '92 '93 '94e
MARGEN BRUTO
Fuente: C.G.C. S.A.

NEGRO QUE TE QUIERO NEGRO

TRABAJO

Un estudio encargado por el Gobierno revela que uno de cada tres trabajadores no está registrado. Las actividades con mayor índice de irregularidad son el servicio doméstico y el comercio.

(*Por Rubén Furman*) Casi 4 de los 12 millones de argentinos que en las encuestas ocupacionales aparecen como "empleados" trabajan en negro, sin aportes ni derechos jubilatorios y tampoco una obra social. Este 34,3 por ciento de la población económica activa (PEA) marca el más alto nivel histórico de empleo clandestino en el país y medido como evasión tributaria al sistema de la seguridad social representa un bache de unos 4000 millones de dólares anuales. Los datos sobre el ininterrumpido aumento del *negreo* constan en un estudio sobre empleo no registrado que, por encargo del gobierno argentino, realizó un especialista de la Organización Internacional del Trabajo.

Según el estudio, que está próximo a ser difundido, casi el 90 por ciento del personal que se desempeña en el servicio doméstico –entre 500 y 800 personas– está contratado en negro. Esta situación coloca al de las mucamas cómodamente a la cabeza de los denominados "grupos vulnerables", ya que además de estar al margen del sistema de seguridad social suelen tener trabajo eventual e ingresos discontinuos. Pero el estudio revela también que el caso de las domésticas es sólo parte de una realidad mucho más extendida.

La cuestión del empleo no registrado irrumpió con fuerza esta semana a partir del declarado intento del equipo económico de extender a las empleadas domésticas las retenciones de ley. Ello generó una catarata de protestas ya que en el sistema de seguridad social los empleadores aportan un 26 por ciento del salario bruto y el empleado otro 14 por ciento (ver cuerpo central del diario).

El estudio, realizado por el especialista Pedro Galín, revela que a fines del año pasado los trabajadores en negro alcanzan la escandalosa proporción de un tercio de todos los ocupados en la Argentina. El índice aumenta desde hace dos décadas y sólo registró una mejora luego de la sanción de las leyes Penal-Tributaria (en 1990) y de Empleo (1992), con lo cual el Gobierno buscó combatir la informalidad laboral para mejorar la recaudación de los sistemas jubilatorios y de seguridad social.

Negreo en suba

Los principales resultados del informe de Galín –responsable del proyecto Arg/92/009 de la Organización Internacional del Trabajo– establecen que:

• el empleo en negro crece en el país desde hace 20 años y no guarda relación directa con períodos de recesión o crecimiento. Pero los únicos momentos en que retrocedió fue por efecto de dos leyes que sancionan al evasor y que lograron el blanqueo de 130 mil trabajadores;

• el incremento del negro sería "indiferente" a la tasa de desempleo, que también registra ahora su máximo nivel histórico con 10,8 de desocupación abierta: en el '89-90, con la desocupación en ascenso, cayó el negro;

• podría vincularse a cambios en la estructura de empleo, como la terciarización y la descentralización. Otras tesis, como la de Juan Llach, hacen hincapié en la "externalización" del trabajo en las empresas.

• el trabajo sin registro crece en todos los estratos y no sólo entre los trabajadores peor remunerados, aunque entre éstos el fenómeno es mayor. También es más intenso dentro de las empresas chicas, con menos de cinco empleados.

• en provincias como Tucumán alcanza el 40 por ciento de la población empleada, 6 puntos por encima del 34,3 del Gran Buenos Aires, equiparable al negreo nacional;

• las actividades donde más extendido está el negreo son el comercio (que además ganó en peso económico), donde pasó del 38 al 42 por ciento; en la construcción, donde ronda el 60 por ciento, y en el servicio doméstico, donde alcanza el pico con 87,5 por ciento. "Los trabajadores no registrados son un grupo vulnerable en razón de sus status laboral: se trata de un grupo de asalariados que carecen de seguridad en el empleo, en los salarios, en el puesto de trabajo y en la cobertura de la legislación del trabajo, la seguridad social y la organización sindical", sostiene Galín.

Bache de 4 mil millones

Aunque cueste imaginarlo como una cruzada social, el súbito interés del secretario de Ingresos Públicos, Carlos Tacchi, por el blanqueo de las empleadas domésticas se vincula a los propios cálculos del Palacio de Hacienda. El aumento del número de evasores previsionales fue uno de los temas abordados por el equipo económico en el retiro espiritual que realizó el pasado fin de semana en el Hindú Club.

"Cavallo estimó que los evasores suman hoy unos 4 millones de potenciales aportantes. Eso surge de un cálculo sencillo", explicó a CASH un especialista de la Administración Nacional de Seguridad Social (AnSes). "Si actualmente la PEA es de unos 13,5 millones de personas y le restamos los 5 millones de empadronados al nuevo sistema jubilatorio; los 1,5 millones de desocupados; 1,5 de personal militar y empleados, provinciales, y otro tanto de amas de casa, nos quedan los 4 millones", dijo el funcionario con el lápiz grueso en la mano.

Si se tiene en cuenta que un autónomo de la segunda categoría debería aportar 80 pesos mensuales, su evasión anual sería de 960. Multiplicando esa evasión por barba por los cuatro millones de evasores "no es arriesgado suponer que la evasión previsional supera hoy los 4 mil millones de pesos al año", estimó el especialista. La AnSes, dependiente de la cartera de Trabajo, cedió a la DGI (dependiente de Economía) la percepción de fondos previsionales desde comienzos de año, cuando se operó la rebaja de aporte patronales.

En línea con esa preocupación, también el consejo federal de ministros de Trabajo que sesionó esta semana propuso un programa de combate contra el aumento del empleo clandestino, combinando la acción de las policías del trabajo con la DGI y la AnSes.

EN LA CLANDESTINIDAD

- ✓ Casi 4 de los 12 millones de empleados trabajan en negro.
- ✓ Es el nivel de empleo clandestino más alto de la historia.
- ✓ El 90 por ciento del servicio doméstico no está registrado.
- ✓ Cuatro de cada diez empleados de comercio están en situación irregular.
- ✓ El trabajo en negro provoca una evasión previsional de 4000 millones de pesos por año.
- ✓ El empleo en negro sólo baja cuando el Estado sanciona una ley o lanza una ofensiva contra la evasión; en cambio no está correlacionado con las tasas de desempleo.

LIBROS

NINJANOMICS

Aunque algo ligera, "La gestión empresarial japonesa" de Arthur M. Whitehill puede servir para comprender uno de los fenómenos más impresionantes de la economía contemporánea.

(*Por Marcelo Matellanes*) El tema es Japón. Hace ya unos cuantos años que la literatura económica occidental acusa cierto retraso respecto de la *eminencia* que el management y la economía japoneses asumen en la realidad. El libro de Arthur M. Whitehill, *La gestión empresarial japonesa*, recientemente publicado por la Editorial Andrés Bello, viene a bachear esa situación. Whitehill, profesor de la Escuela de Administración de Empresas de la Universidad de Hawaii señala desde el prólogo mismo que "en el curso de los últimos años se han producido tantos cambios en la teoría y la práctica de la gestión empresarial japonesa que las primeras obras han perdido vigencia". El autor es sumamente cuidadoso respecto del "eterno debate" en torno del grado de importancia que la *cultura* tiene como argumento de la función "éxito japonés". El autor da a la forma cultural una acepción que rompe el encierro entre las tesis culturalistas y las economicistas, al decir: "La gestión empresarial japonesa continúa siendo una combinación muy especial de tradición e innovación". Esta opción no sólo es prudente, sino altamente operativa. A lo largo de la obra y a pesar del hecho de que ésta traiciona el carácter amplio, rico y matizado que se promete desde el prólogo, su desarrollo trae frecuentemente esta idea de que es en la complementación singular entre las *formas* tradicionales y la permanente revitalización de los *contenidos*, que Japón encuentra tanta modernidad en el seno de su tradición.

En ese afán el autor destina toda la primera parte de su libro a repasar brevemente lo últimos siglos de historia japonesa, desde el período feudal de comienzos del siglo XVII llamado *Tokugawa*, hasta el *Heisei* que se inicia en 1989. Sin pretender que en un libro de esta naturaleza se haga historiografía y menos aún literatura del tipo *relatos de viaje*, la forma en que el autor encara esta parte no aspira ni siquiera al estadio de *guía Michelin*. No obstante ello y sobre todo gracias a la ignorancia generalizada que rodea al tema Japón, el autor consigue dar algunas pistas básicas en términos de la potencia modernizante que contiene este *aggiornamento* continuo de la tradición. Se destaca allí la influencia de la filosofía confuciana en términos de "obediencia irrestricta a la familia, lealtad absoluta al superior y reverencia por la educación".

ARTHUR M. WHITEHILL
LA GESTION EMPRESARIAL JAPONESA
Tradición y transición
Editorial Andrés Bello

En este sentido Whitehill abunda en la idea de que "la conciencia grupal; opuesta al individualismo, es una de las diferencias más significativas entre los sistemas de valores de Japón y Estados Unidos." El sentimiento *ninjo*, por su parte, que significa comprender las angustias o penas de otro *sin* conocerlas previamente, actúa como válvula de escape emocional frente a un sistema rígido de valores. Otra idea clave del autor en materia de adaptación diferenciada por parte de los japoneses se expresa en la consigna popular *wakon yosai*, que significa "espíritu japonés y tecnología occidental". En todo caso, queda claro con la lectura de este libro que ante el racionalismo-colonialista-europeizante del *nous autres* occidental, Japón responde Ware Ware Nippon-jin (nosotros, los japoneses).

En un plano más intimista, el autor cita una encuesta reciente que revela que más de la mitad de los empleados de edad mediana regresa a sus hogares después de las ocho de la noche y rara vez cena con su familia dos veces por semana. En este mismo orden de cosas, el Banco del Japón registra que en 1987 el ahorro familiar fue del 18 por ciento del ingreso disponible (contra un 12 por ciento en Alemania, 5 por ciento en Inglaterra y 6 por ciento en Estados Unidos). El autor trata de abordar esta alta propensión al ahorro desde la larga experiencia en materia de desastres, o mejor dicho, de desastres naturales, adjetivación que le permite olvidar la bomba atómica arrojada en Hiroshima.

Interesan mucho las consecuencias estructurales de la revaluación del yen en términos de una endogenización de la dinámica económica a través del potenciamiento del mercado interno. Las formas de gestión laboral japonesas y sus diversos mecanismos de constitución de un "mercado de trabajo interno a la firma" (con empleo de por vida, capacitación permanente, etc.) constituyen un arsenal contra el cual los discursos desreguladores debieran desarmarse. En suma, una obra iniciática pero necesaria, ligera pero peligrosamente profunda para quienes suelten algo del lastre de su subjetivísima occidentalidad.

O QUE TE QUIERO NEGRO

forme de Galín –responsable del proyecto Arg/92/009 de la Organización Internacional del Trabajo– establecen que:

• el empleo en negro crece en el país desde hace 20 años y no guarda relación directa con períodos de recesión o crecimiento. Pero los únicos momentos en que retrocedió fue por efecto de dos leyes que sancionan al evasor y que lograron el blanqueo de 130 mil trabajadores;

• el incremento del negro sería "indiferente" a la tasa de desempleo, que también registra ahora su máximo nivel histórico con 10,8 de desocupación abierta: en el '89-90, con la desocupación en ascenso, cayó el negro;

• podría vincularse a cambios en la estructura de empleo, como la terciarización y la descentralización. Otras tesis, como la de Juan Llach, hacen hincapié en la "externalización" del trabajo en las empresas.

• el trabajo sin registro crece en todos los estratos y no sólo entre los trabajadores peor remunerados, aunque entre éstos el fenómeno es mayor. También es más intenso dentro de las empresas chicas, con menos de cinco empleados.

• en provincias como Tucumán alcanza el 40 por ciento de la población empleada, 6 puntos por encima del 34,3 del Gran Buenos Aires, equiparable al negro nacional;

• las actividades donde más extendido está el negreo son el comercio (que además ganó en peso económico), donde pasó del 38 al 42 por ciento; en la construcción, donde ronda el 60 por ciento, y en el servicio doméstico, donde alcanza el pico con 87,5 por ciento. "Los trabajadores no registrados son un grupo vulnerable en razón de sus status laboral: se trata de un grupo de asalariados que carecen de seguridad en el empleo, en los salarios, en el puesto de trabajo y en la cobertura de la legislación del trabajo, la seguridad social y la organización sindical", sostiene Galín.

Bache de 4 mil millones

Aunque cueste imaginarlo como una cruzada social, el súbito interés del secretario de Ingresos Públicos, Carlos Tacchi, por el blanqueo de las empleadas domésticas se vincula a los propios cálculos del Palacio de Hacienda. El aumento del número de evasores previsionales fue uno de los temas abordados por el equipo económico en el retiro espiritual que realizó el pasado fin de semana en el Hindú Club.

"Cavallo estimó que los evasores suman hoy unos 4 millones de potenciales aportantes. Eso surge de un cálculo sencillo", explicó a CASH un especialista de la Administración Nacional de Seguridad Social (AnSes). "Si actualmente la PEA es de unos 13,5 millones de personas y le restamos los 5 millones de empadronados al nuevo sistema jubilatorio; los 1,5 millones de desocupados; 1,5 de personal militar y empleados, provinciales, y otro tanto de amas de casa, nos quedan los 4 millones", dijo el funcionario con el lápiz grueso en la mano.

Si se tiene en cuenta que un autónomo de la segunda categoría debería aportar 80 pesos mensuales, su evasión anual sería de 960. Multiplicando esa evasión por barba por los cuatro millones de evasores "no es arriesgado suponer que la evasión previsional supera hoy los 4 mil millones de pesos al año", estimó el especialista. La AnSes, dependiente de la cartera de Trabajo, cedió a la DGI (dependiente de Economía) la percepción de fondos previsionales desde comienzos de año, cuando se operó la rebaja de aporte patronales.

En línea con esa preocupación, también el consejo federal de ministros de Trabajo que sesionó esta semana propuso un programa de combate contra el aumento del empleo clandestino, combinando la acción de las policías del trabajo con la DGI y la AnSes.



EN LA CLANDESTINIDAD

✓ Casi 4 de los 12 millones de empleados trabajan en negro.

✓ Es el nivel de empleo clandestino más alto de la historia.

✓ El 90 por ciento del servicio doméstico no está registrado.

✓ Cuatro de cada diez empleados de comercio están en situación irregular.

✓ El trabajo en negro provoca una evasión previsional de 4000 millones de pesos por año.

✓ El empleo en negro sólo baja cuando el Estado sanciona una ley o lanza una ofensiva contra la evasión; en cambio no está correlacionado con las tasas de desempleo.

FINANZAS

Los operadores empiezan a dudar sobre la consistencia de ciertos aspectos del plan económico y, en ese sentido, destacan el deterioro de las cuentas fiscales. Para cubrir parte del agujero, Economía emitirá un nuevo bono por 500 millones de dólares.

El Buen Inversor

ALGO ESTA CAMBIANDO

(Por Alfredo Zaiat) El Ministerio de Economía anunció que colocará otro bono en el mercado internacional por 500 millones de dólares, a una tasa apenas por encima del 10 por ciento anual. La semana pasada, pocos días después de recibir un crédito del First Boston y Chemical Bank por 500 millones, el Tesoro –en su estrategia de ampliar el menú a otras monedas– emitió un papel nominado en liras equivalente a unos 130 millones de dólares. Un deudor inteligente sabe que nunca debe manifestarse desesperado ni preocupado. Mantiene como regla de oro que debe aparentar que está en condiciones de pagar en término y que merece la confianza del financista para seguir endeudándose. Además, no duda en realizar piruetas contables para exhibir sus cuentas en orden.

Domingo Cavallo sigue al pie de la letra ese libreto y, pese a que se esfuerza en presumir que no desviará ni un centavo del presupuesto en los próximos meses de campaña electoral, la situación del Tesoro no es tan holgada como se cree. Economistas que en los últimos años no se cansaron de elogiar el Plan de Convertibilidad han encendido luces de alarma al destacar que ya no existe equilibrio de caja. A principios de la semana pasada, Marco Rebosov –discípulo de uno de los consultores más respetados de la City, Ricardo Arriazu– advirtió en una nota publicada en *Ambito Financiero* que las cuentas públicas terminarán este año con un leve déficit fiscal. No hay que tener mucha memoria para recordar cuál ha sido la reacción de los financistas cuando percibían desequilibrios presupuestarios.

Algo está empezando a cambiar en la City en lo que era hasta hace poco un apoyo acrítico al plan económico. Empiezan a escucharse voces de alerta y de preocupación por el cuadro fiscal y, vinculado a éste, a la urgencia financiera del Tesoro. La cadena de la felicidad (tasas internacionales bajas, ingreso de capitales, aumento de la recaudación, entre otros aspectos) se ha roto. Cavallo debe enfrentar ahora un dilema de pinzas. Por un lado, la revolución en los ingresos tributarios está mostrando signos de debilidad y, por otro, la modificación del escenario financiero internacional derivó en una disminución del flujo de capitales y en un mercado más exigente para suscribir títulos de deuda en cuanto a tasas y a plazos.

Este panorama no es indiferente a los operadores cuando deciden inversiones de mediano plazo (las transacciones de trading en busca de rápidas ganancias tienen otra dinámica). Además, el fracaso de la subasta de las acciones de Transportadora de Gas del Norte, los pocos dólares que el Banco Central acumuló en lo que va del año, la urgencia del Gobierno por colocar nueva deuda en las plazas del exterior, la paulatina dolarización de los depósitos a plazo y las magras cosechas en las licitaciones semanales de Letras del Tesoro son todos síntomas de que la City, a pesar que lo considera una pieza clave para sus negocios, ya no emite cheques en blanco a favor de Cavallo.

INFLACION

(en porcentaje)

Setiembre 1993	0,8
Octubre	0,6
Noviembre	0,1
Diciembre	0,0
Enero 1994	0,1
Febrero	0,0
Marzo	0,1
Abril	0,2
Mayo	0,3
Junio	0,4
Julio	0,9
Agosto	0,2
Setiembre (*)	0,5

(*) Estimada
Inflación acumulada setiembre 1993 a agosto de 1994: 3,8%.

TASAS

	VIERNES 16/9 en $	VIERNES 16/9 en u$s	VIERNES 23/9 en $	VIERNES 23/9 en u$s
	% anual		% anual	
Plazo Fijo a 30 días	8,4	5,8	8,3	5,7
a 60 días	8,6	6,5	8,9	6,2
Caja de Ahorro	3,3	2,4	3,3	2,4
Call Money	6,0	4,0	5,5	3,5

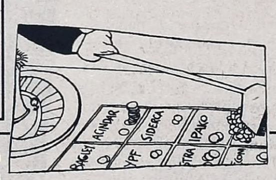
NOTA: Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

LOS PESOS Y LAS RESERVAS DE LA ECONOMIA

(en millones)

	en $
Cir. monet. al 22/9	10.828
Base monet. al 22/9	15.611
Depósitos al 20/9	
Cuenta Corriente	3.004
Caja de Ahorro	2.882
Plazo Fijo	5.821
	en u$s
Reservas al 23/8	
Dólares	13.690
Bónex	1.723
Oro	1.656

Nota: La circulación monetaria es el dinero que está en poder del público y en los bancos. La base monetaria son los pesos del público más los depósitos de las entidades financieras en cuenta corriente en el Banco Central. Los montos de los depósitos son una muestra realizada por el BCRA. Las reservas están contabilizadas a valor de mercado.





ACCIONES

	PRECIO (en pesos) Viernes 16/9	Viernes 23/9	VARIACION (en porcentaje) Semanal	Mensual	Anual
Acindar	1,005	1,015	1,0	12,2	- 2,4
Alpargatas	0,74	0,74	0,0	0,0	- 14,5
Astra	2,21	2,23	0,9	1,8	0,5
Central Costanera	3,70	3,57	- 3,5	- 6,5	23,6
Celulosa	0,325	0,297	- 8,6	6,1	21,2
Ciadea (ex Renault)	15,60	14,80	- 5,1	1,4	0,1
Citicorp	5,70	5,58	- 2,1	- 4,9	3,5
Comercial del Plata	3,54	3,44	- 2,8	- 5,2	- 0,1
Siderca	0,76	0,74	- 2,6	10,5	37,8
Banco Francés	10,40	10,30	- 1,0	- 3,3	- 18,9
Banco Galicia	8,20	8,00	- 2,4	- 0,4	- 20,4
Ledesma	1,84	1,85	0,5	0,5	36,5
Molinos	9,45	9,20	- 2,7	- 1,6	4,1
Pérez Companc	5,83	5,73	- 1,7	1,4	14,6
Nobleza Piccardo	5,00	4,90	- 2,0	5,4	29,0
Sevel	7,12	6,75	- 5,2	- 0,7	- 14,6
Telefónica	7,08	7,00	- 1,1	- 3,9	- 3,4
Telecom	6,98	6,82	-2,3	- 6,6	8,6
YPF	25,35	25,27	- 0,3	- 2,8	- 0,2
INDICE MERVAL	613,10	600,32	- 2,1	- 0,5	3,2
PROMEDIO BURSATIL	**–**	**–**	**- 1,5**	**- 3,1**	**- 0,1**



DOLAR

(cotización en casas de cambio)

Viernes ant.	1,0000
Lunes	1,0000
Martes	1,0000
Miércoles	1,0000
Jueves	1,0000
Viernes	1,0000
Variación en %	– –



ME JUEGO

BRYAN SUDWEEKS

Director Ejecutivo de MONTGOMERY ASSET MANAGEMENT

Bryan Sudweeks maneja 1300 millones de dólares en veintiocho mercados emergentes y destina un 4 por ciento (poco más de 50 millones) a la plaza argentina.

–¿Cuál es la perspectiva de los denominados mercados emergentes en lo que resta del año y en 1995?

–Creo que es positiva y brillante por tres motivos. Primero, los emergentes están todavía por debajo de los niveles de fines de 1993. Y las ganancias de las empresas han crecido mucho este año, entonces los mercados se presentan atractivos. Segundo, el crecimiento real de las cotizaciones sigue siendo importante: el aumento promedio de los mercados emergentes fluctúa del 5% al 35% en 1994 y del 8% al 35% en 1995. Finalmente, las estimaciones de crecimiento económico están siendo revisadas positivamente.

–¿Cómo impactará la suba de la tasa de interés estadounidense en el flujo de capitales hacía esos mercados?

–Aunque el aumento en la tasa de interés no favorece al mercado accionario, se debe dividir a los países ligados al ciclo de la tasa estadounidense y a los que son independientes de ese proceso. Con respecto a los primeros –Argentina, Chile y Hong Kong, entre otros– no importa sólo la tendencia de la tasa, sino sus niveles relativos. Es cierto que la tasa ha trepado 0,75 por ciento. Pero también es cierto que las tasas en esos mercados siguen de 2 a 6 puntos por debajo respecto a la de hace doce meses.

–Se cree que los inversores extranjeros apuestan al largo plazo, sin embargo en los últimos meses se ha observado que realizan ganancias de corto.

–Me considero un inversor de largo plazo. Sin embargo, esto no quiere decir que hacemos una compra y mantenemos esa estrategia sin modificarla. Si pensamos que un mercado se está encareciendo (China, en la actualidad) reducimos nuestra exposición tomando ganancias. Si creemos que una plaza parece atractiva (Brasil, en el primer trimestre del '94) aumentamos nuestra presencia.

–¿Sus inversiones en América latina son evaluadas en forma regional o analizan cada país en particular?

–Analizamos cada país en particular. Tomamos en cuenta el marco regulatorio, la cultura, las prácticas de negocios, etc. Cada país es distinto y debe ser evaluado en términos de su propia historia. No comparamos el Price/Earning de un país con el de otro. Cuando hacemos comparaciones observamos los márgenes de operaciones como prueba de competitividad internacional.

–¿Qué diferencia a la Argentina de México, Chile o Brasil, por ejemplo, en la evaluación de sus inversiones?

–Nos llevaría horas detallar las diferencias. Déjeme decirle que cada mes nos sentamos y discutimos cada país individualmente en el portfolio, estudiando las cotizaciones y las variables económicas. Tratamos de entender cuáles son los factores que influencian al mercado y, al entenderlos, esperamos poder determinar cuáles son los mercados que tienen mas probabilidades de andar bien.

–Teniendo en cuenta la experiencia en México y en Brasil, ¿cómo cree que influirá en el mercado el período preelectoral?

–No son situaciones similares. Generalmente los procesos electorales son períodos de incertidumbre y los mercados se debilitan. Son buenos momentos para comprar acciones.

–En ese sentido, ¿qué harán los fondos del exterior?

–Con estabilidad económica y política, la participación extranjera aumentará en la plaza local.

–¿Qué empresas le gustan más?

–Tenemos presencia en compañías petroleras, de electricidad y bancarias. Hay que tener en cuenta que el 70% del mercado accionario argentino es petróleo, electricidad y holdings.

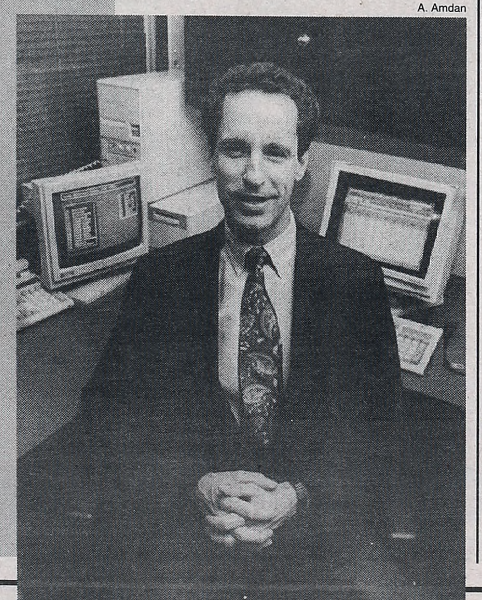
–¿Qué le recomienda hacer a un ahorrista argentino?

–La clave es tener un portafolio diversificado.

–¿Piensa que la actual paridad cambiaria se mantendrá por mucho tiempo?

–Aunque el tipo de cambio no puede permanecer fijo indefinidamente, creo que la actual paridad debe mantenerse durante unos años. Cualquier alteración en estos momentos significaría un suicidio político.

A. Amdan





Euforia privada en México

EL CALMANTE ZEDILLO

Los empresarios se entusiasman a un mes de la elección del oficialista Ernesto Zedillo como sucesor de Salinas. Unos prevén un crecimiento más rápido mientras otros se esperanzan con nuevas privatizaciones. El nuevo presidente, sin embargo, también tendría que afrontar las secuelas de los recientes escándalos financieros.



Ernesto Zedillo, presidente electo de México.

A un mes de resultar electo presidente –en los primeros comicios desde 1910 que no fueron considerados fraudulentos, por lo menos en forma flagrante o evidente–, Ernesto Zedillo Ponce de León levantó una ola de optimismo entre los empresarios y prepara una nueva ronda de reformas para consolidar el modelo del todavía jefe de Estado, Carlos Salinas de Gortari. El entusiasmo privado es simbolizado por ejecutivos como Luis Germán Cárcoba, titular del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), una entidad que reúne a las nuevas generaciones de hombres de negocio mexicanos. "Al desaparecer las incertidumbres –pronosticó–, el país recibirá una cascada de inversiones y podrá cerrar este año con un crecimiento de 2,9 por ciento", es decir, 4 décimas más de lo que se estimaba hasta la elección del 21 de agosto.

Roberto Hernández, presidente de la Asociación de Banqueros y uno de los 24 empresarios de México que en esta década comenzaron a frecuentar la lista de los hombres más ricos del mundo publicada por la revista estadounidense *Forbes*, elevó la apuesta. "Creceremos más, podemos llegar al 3,2 por ciento", predijo, a la vez que coincidió con Cárcoba en que para 1995 se puede esperar un salto de 5 puntos o más en la producción bruta. La Confederación Nacional de las Cámaras de Comercio, por su parte, anticipó que a la actividad económica podrán agregarse "algunas bajas de precios acompañando la mejora de la demanda".

Tanta confianza en Zedillo –el economista de 42 años formado en la Universidad de Yale que reemplazará a Salinas el 1º de diciembre– se respalda en sus propias declaraciones en cuanto a la necesidad de profundizar las reformas, incluso en el terreno político. En ese sentido el presidente electo viene propiciando un diálogo con todos los partidos dada la coincidencia de algunas propuestas en materias sociales y de funcionamiento de las instituciones del sistema democrático. Según la nueva cabeza del Partido Revolucionario Institucional (PRI), "Salinas tuvo dos preocupaciones: estabilizar la economía y preparar el país para el crecimiento". Ahora "debe cambiar la política para preservar el crecimiento y promover la competitividad y la productividad" para cosechar los frutos del ingreso al NAFTA.

El banquero Hernández, titular del privatizado Banamex y uno de los principales financistas de la campaña del candidato oficialista, según lo admitió a *The New York Times*, se congratuló de la orientación del 80 por ciento del electorado. De hecho, el PRI elevó de 269 a 300 el número de bancas (500 en total) en la cámara de Diputados, mientras en el Senado controlará 94 de las 128 bancas. Y en segundo lugar se mantiene el centroderechista Partido de Acción Nacional (PAN), que respalda al gobierno en las reformas económicas. Mientras, el progresista partido de Cuauhtémoc Cárdenas quedó relegado con un 16 por ciento de los votos y nada parece indicar que vayan a tener éxito sus denuncias de fraude. Por ello los analistas confían en que Zedillo continuará sin problemas sus planes, que en lo macroeconómico implicará extender transferencias de activos estatales que le rindieron a Salinas 22 mil millones de dólares. En este sentido muchos se ilusionan con alguna forma de participación privada en la petrolera Pemex y traspasos al empresariado de puertos, ferrocarriles y otras compañías públicas.

En el haber, el nuevo presidente podría heredar las secuelas del segundo escándalo bancario estallado en dos meses, cuando el gobierno descubrió una red ilegal de préstamos por 700 millones de dólares en el grupo financiero Cremi-Unión. Su titular, el conocido banquero Carlos Cabal Peniche, huyó cuando se pidió su arresto bajo los cargos de falsificación de cuentas para establecer una cadena de créditos por las que desviaba los fondos a sus propias cuentas. La intervención del grupo concluirá cuando ambos bancos –fusionados el año pasado y cuyos activos suman 11 mil millones de dólares– sean vendidos una vez que se resuelvan sus problemas, dijo el viceministro de Finanzas, Guillermo Ortiz. A mediados de año el gobierno había asumido el control del grupo Havre por la presunta malversación de 100 millones de dólares en operaciones similares a las del holding Cremi-Unión.

Al margen de esas cuestiones el sucesor de Salinas también viene insistiendo en la necesidad de mejorar las condiciones microeconómicas y sus tecnócratas prestan atención en particular a la capacitación laboral y educativa (como antecedente, el electo mandatario se desempeñó anteriormente como secretario de Educación). El sexenio de Zedillo incluirá también –si no olvida sus promesas– una mejora para los sectores más postergados. El Pacto Social firmado en 1988, cuando todavía era presidente Miguel de la Madrid, subió el mínimo salarial de 9 a 14 pesos diarios (4,3 dólares, aunque la moneda mexicana no estaba tan supervalorizada hace seis años). Pero al comienzo cobraban la remuneración básica 13,5 millones de trabajadores y hoy son 15 millones, mientras la tasa de desempleo fue creciente en el período.

PERIPLO

Turkmenistán fue la única ex república soviética cuyo PBI creció el año pasado, 9 por ciento, gracias a sus sólidas exportaciones de petróleo. Según un informe del Fondo Monetario Internacional el promedio de caída de la producción de las 15 naciones fue de 12 por ciento, con todo, una situación mejor que la de 1992 cuando se registró un retroceso combinado de 18 por ciento. Georgia y Tadzikistán sufrieron los mayores colapsos: un desbarranque de 30 por ciento en cada uno de los casos. La producción decreciente fue acompañada por vertiginosas subas de precios, materia en la que sobresalió Ucrania con 5000 por ciento. Luego se ubicaron Armenia con 2500 y Casakistán con 2146. Los países bálticos fueron los de menor inflación el año pasado: 410 por ciento en Lituania, 109 en Letonia y 89 en Estonia.

	Variación del PBI
Turkmenistán	9
Estonia	- 3
Uzbekistán	- 9*
Casakistán	- 10
Letonial	- 10
Rusia	- 12
Bielorrusia	- 12
Azerbaiján	- 15
Moldavia	- 16
Lituania	- 17
Quirguizia	- 18
Ucrania	- 19
Armenia	- 28
Georgia	- 0
Tadzikistán	- 30

* Dato de 1992

Fuente: FMI

ENFOQUE

(*Por Leonardo Vaccarezza**) Al margen del dramatismo que expresa el informe del Banco Mundial (BM) sobre la pobreza en la Argentina, cuyo resumen fue publicado en **Página/12**, algunos aspectos de su contenido me suscitan dudas. Estas se refieren a la pertinencia de considerar como "gasto social" –un concepto particularmente sensible en lo político y fácil presa de interpretaciones ideológicas– a dos ítem considerados en el informe: los gastos de ciencia y técnica y los correspondientes a la educación superior.

Los primeros se incluyen dentro de las erogaciones de la política social del Gobierno. Aún más, en un trabajo elaborado por la Secretaría de Planificación –que parece tener gran parentesco con el del BM– se considera que tal gasto es regresivo porque supone que beneficia, primordialmente, a sectores de ingresos medios y altos (los científicos). Sorprende que a pesar de la mentada necesidad de vincular la investigación con la industria, se insista en considerar a los gastos que aquélla demanda como un beneficio (o subsidio) social. ¿Se consideran como tales el financiamiento a investigaciones vinculadas al armamento y la defensa? ¿No se comprende que gran parte de la investigación en salud tendría beneficios indirectos para la rentable industria farmacéutica? ¿La investigación agropecuaria está acaso dirigida a los pequeños campesinos de áreas marginales o, preferentemente, a la producción agrícola de las áreas centrales y ricas del país? Los fondos para fomentar la vinculación entre investigación y producción a través de la ley de innovación del ex diputado Jorge Rodríguez, actual ministro de Educación, ¿qué carencia o injusticia social vienen a remediar, estando destinados a financiar innovaciones de empresarios pudientes? Lamentablemente, la investigación que tiene objetivos de promoción social es, en cambio, extremadamente limitada en la Argentina.

Por todo ello, los gastos en ciencia y tecnología deben ser considerados, por lo menos, en el rubro económico del presupuesto como inversiones para el desarrollo. Sin embargo, como el beneficio económico privado es sólo indirecto, la mayor parte del conocimiento producido tiene carácter público requiriendo el esfuerzo fiscal.

Con respecto al financiamiento de la educación superior se insiste, también, en catalogarla como gasto social, y por cierto, adjudicándole carácter regresivo dado que los beneficiados (los estudiantes), provienen, en una importante proporción, de familias pudientes. En esto caben las siguientes preguntas: ¿es lógico considerar que el gasto público en esta materia tiene como objetivo promover la igualdad de oportunidades de los jóvenes para realizarse en la vida?, ¿un país financia la universidad pública sólo para canalizar la vocación profesional de su gente?, ¿la capacidad profesional de una sociedad no es un componente clave para su evolución y participación en el mundo que crece?, ¿es posible pensar que si sólo estudiaran los que se pueden autofinanciar se lograría una masa crítica de profesionalización suficiente para el desarrollo del país?

Nuevamente, sería honesto considerar el gasto en educación superior, al menos parcialmente, como inversión de desarrollo antes que como el financiamiento de la equidad social. Este sería el caso de un programa de becas de estudio para estudiantes de bajos recursos, pero no el financiamiento de la política de recursos humanos universitarios.

En la definición del gasto social, entonces, parecen mezclarse distintos criterios que se usan sin pautas fijas. En algunos casos parece definirse por la función que se financia, en otros, por el tipo de población que se beneficia. Simétricamente el caso de la educación superior, ¿por qué no considerar como gasto social al pago de los sueldos de los suboficiales de las FF.AA. habida cuenta de que la mayoría proviene de hogares de bajos recursos? ¿Cuántos subsidios a grandes empresas se justificaron por su efecto sobre el empleo, cuestión, si la hay, típicamente social? Sin embargo, éstos han caído siempre en el rubro de gastos públicos de la economía.

No me mueve a expresar estas dudas un mero prurito de ordenamiento conceptual del gasto social. Sospecho que esta confusión conceptual facilita que se filtren discursos de conveniencia respecto de la manipulación de los gastos del Estado. Esta manipulación puede traer graves consecuencias sobre los ya precarios sostenes a la universidad y a la investigación científica. Por eso conviene dejar claro qué se quiere medir y demostrar.

* *Investigador de la Universidad Nacional de Quilmes*

BANCO DE DATOS

CENTRAL NEUQUEN

La subsidiaria de Central Puerto solicitó su ingreso al régimen de oferta pública. Las acciones que saldrán a la venta serán las de los empleados (5 por ciento) y parte del 60 por ciento que detenta Puerto. Central Neuquén es una planta nueva construida por Puerto. Con esta apertura de capital, la compañía manejada por los chilenos de Chilgener, Chilectra y Pacífico Quinta Región conseguirán fondos para seguir ampliando sus negocios en el área energética. Por otro lado, Puerto y Neuquén coemitirán en forma solidaria obligaciones negociables por 100 millones de dólares, papeles que serán colocados en el mercado a mediados del mes próximo. En tanto, la venta de una porción de acciones de Central Neuquén le significará, además del ingreso de dinero a sus arcas, una importante ganancia contable, pues los papeles del sector eléctrico cotizan muy por encima de su valor libro. El 60 por ciento de Central Neuquén figura en el balance de Puerto a menos de 20 millones de pesos, pero un estudio realizado por el Banco de Crédito Argentino estima que ese paquete podría ser vendido en 120 millones. Entonces, la colocación de apenas el 10 por ciento de las acciones le reportaría una utilidad extraordinaria a Puerto de unos 20 millones de pesos.

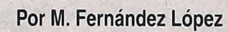
MC DONALD'S

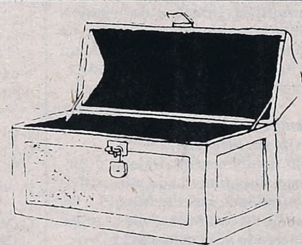
El crecimiento de las cadenas de fast-food en los últimos años ha sido muy importante. El rubro hamburguesas tiene a McDonald's, Burger King y Pumper Nic entre los principales protagonistas. En el último año, la cadena McDonald's, en la cual trabajan 4000 empleados, superó su record de venta: de sus mostradores se despachó la friolera de 14.330.039 hamburguesas.

PLAVINIL

La boutique Greenwich Investments, de los financistas Esteban Reynal y Carlos Agote, se quedó con el 62,67 por ciento del capital de Plavinil Argentina. La operación está condicionada al resultado de la junta de acreedores de la compañía: Greenwich se reservó una opción de venta de las acciones, con obligación del actual titular de Plavinil, Hernán Ayerza, de readquirirlas. Locos dudan de que la transacción tendrá final feliz, puesto que Reynal y Agote están prestando asistencia profesional a Plavinil para organizar su actividad productiva y así permitir la formulación de una propuesta concursal que resulte satisfactoria para los acreedores.

EL BAUL DE MANUEL





Todo lo que usted...

...siempre quiso saber sobre las AFJP chilenas y nadie pudo/supo/quiso explicarle. Sé que usted quiere vivir su tercera edad sin sobresaltos y que el panorama jubilatorio que ofrece el país le preocupa. Si va para Chile, tenga en cuenta cómo es su sistema jubilatorio, que aquí hemos imitado pero no en cada detalle. *¿Cómo empezó?* Como ya había jubilados y la privatización dejaría sin aportes al Estado, primero el gobierno acumuló un fondo igual a 5,5 por ciento del PBI para financiar la transición, y recién en 1981 lanzó el sistema. *¿El sistema público era ineficiente?* El sistema privado opera con costos 2,5 a 12,5 *veces* más que el público (propaganda, promotores, descentralización administrativa), pero el sistema público está atado al riesgo político. *¿Se puede elegir entre Estado y AFJP?* No, la jubilación privada es obligatoria. *¿Cuánto debe pagar?* 10 por ciento del sueldo y una comisión. *¿Cuánto le pagan?* El Estado, una jubilación mínima, la AFJP le da a elegir: devolverle todo en cuotas o una anualidad vitalicia que la AFJP contrata con una aseguradora. *¿Qué hacen las AFJP con la plata que reciben?* Todo ingresa a un único fondo, que las empresas invierten y cuyo rendimiento se asigna íntegramente a las cuentas individuales de los aportantes. *¿El trabajador resistió al sistema privado?* No, porque se lo impuso Pinochet, pero además porque la economía chilena da rendimientos muy altos. *¿Es un gran negocio?* Enorme: de 1/3 del PBI. *¿A quién benefició?* Sobre todo al mundo financiero, pues permitió acumular más de 12.000 millones de dólares y, al desarrollarse la regulación estatal, se hizo mucho más fluido el operar de los mercados de capitales. *¿Las AFJP pueden malversar los fondos?* Sí, ese riesgo está en cualquier país, pero en Chile se tomó la decisión política de mantener las AFJP rigurosamente vigiladas. *¿Si hay inflación pierdo mis depósitos?* La inflación o una devaluación cambiaria no afectan en principio el valor real de lo que usted aportó: la jubilación mínima que paga el Estado no está indexada por inflación, pero se ajusta constantemente, y la anualidad que paga la AFJP está indexada de acuerdo con la inflación, a diferencia del sistema argentino.

Tarde piaste

Con su proverbial sentido de la oportunidad, nuestra dirigencia ha dispuesto en la Constitución reformada que se reconozca a los indios la *posesión y propiedad de las tierras que tradicionalmente ocupan*. En la Argentina nunca hubo conflicto por la tierra del indio porque no se promovió la producción agrícola –a pesar de la prédica de Belgrano, Cerviño, Vieytes y otros– hasta que el mercado mundial demandó alimentos e impulsó medios de transporte interoceánicos. La línea de frontera, desde la colonia, prevenía acciones hostiles del indio y no protegía a colonos agrícolas. Tecnológicamente no era posible entonces desplazar grandes volúmenes de producción agrícola a través de la pampa o el océano Atlántico. Pero en 1846 Inglaterra dio la señal de "escucho ofertas", al derogar las leyes proteccionistas de la producción de cereales. Nuestra política se alineó con el Imperio, necesitado de grandes extensiones detierra arable. Pero las de aquí ya tenían un dueño histórico: el indio. Poco después de Caseros, el 29 de abril de 1852, Mitre escribía: "Las tribus salvajes son una gran potencia respecto de nosotros, una república independiente y feroz en el seno de la república. Para acabar con este escándalo es necesario que la civilización conquiste ese territorio: llevar a cabo un plan de operaciones que dé por resultado *el aniquilamiento total de los salvajes*. El argumento acerado de la espada tiene más fuerza para ellos, y éste se ha de emplear al fin hasta exterminarlos o arrinconarlos en el desierto. Aceptando como auxiliar la espada, nosotros proponemos un plan sistemado de operaciones que sirvan de baluarte al interés particular que vaya posesionándose de los campos conquistados, teniendo siempre por vista el objeto primordial de la conquista de las tierras en que hoy dominan los indios, poniendo bajo el amparo de los fuegos del cañón civilizador el terreno que se desenvolviese a su vanguardia. De este modo podría llegar un día en que se viese el fenómeno singular de un ejército de propietarios radicados en el suelo". El futuro presidente acertó. En 1879 el indio fue abatido, como un pato o un jabalí, o cortadas sus raíces con la tierra. Unas tribus desaparecieron. Todas perdieron raíces, cultura, tierras.